



# TÜRKİYE SAVUNMA SANAYİ SEKTÖR RAPORU

2015



# TÜRKİYE SAVUNMA SANAYİ SEKTÖR RAPORU

2015

TOBB Yayın No: 2016/283

ISBN: 978-605-137-584-7

TOBB yayınları için ayrıntılı bilgi  
Yayın Müdürlüğü'nden alınabilir.

Tel : (0312) 218 20 00

Faks : (0312) 218 20 64

internet: [www.tobb.org.tr](http://www.tobb.org.tr)

TOBB yayınlarına tam metin ve ücretsiz olarak internetten ulaşabilirsiniz.

Tasarım: GÖKÇE OFSET

Baskı: ÖZYURT MATBAACILIK

Zübeyde Hanım Mah Büyük Sanayi 1.Cad. Süzgün Sk. No: 7

İskitler / Altındağ / ANKARA

Tel: 0312 384 15 36

## ÖNSÖZ



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Türk özel sektörünün en üst düzey yasal temsilcisi sıfatı ile iş dünyasının ihtiyaçları doğrultusunda çalışmalar sürdürmekte, sorunlarına çözüm aramakta ve özel sektörün istikrarlı bir biçimde gelişimine katkıda bulunmaktadır.

Sektörlerimize daha kapsamlı hizmet sunulması ihtiyacı doğrultusunda ve bu hizmetlerin geliştirilmesi perspektifinde 18 Mayıs 2004 tarih ve 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun 57'nci maddesine dayanılarak Türkiye Sektör Meclislerinin Kuruluş, Görev ve Çalışma Yönetmeliği" hazırlanmıştır. 12 Şubat 2005 tarih ve 25725 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmeliğimize istinaden birliğimiz şemsiyesi altında 59 adet Türkiye Sektör Meclisi oluşturulmuştur.

Türkiye Sektör Meclisleri, sektörün tüm ilgili taraflarını bünyesine alan entegre yapısı ile yerel olduğu kadar uluslararası nitelik taşıyan sektörel bir bakış açısı ile ve bugünün yanında geleceği kuşatan strateji ve vizyonu ile dünyadaki benzer örneklerinden daha kapsamlı örnekler sunmaya yönelik bir yapıdır. Bu haliyle sektör meclisleri, sektörlerimize ve ekonomimize büyük faydalara sağlama potansiyeli taşıyan önemli bir oluşumdur.

Meclisler firmaların, sektörel kuruluşların ve ilgili kamu kurumlarının üst düzey yöneticileri ile temsilcilerini bünyesine katan önemli bir buluşma noktasıdır. Türkiye

Sektör Meclisleri, yelpazesи içine aldığı tüm ekonomik sektörler için radikal bir adımı temsil etmektedir. Meclis içerisinde sağlanan birlik ve beraberlik ortamı, ortak görüşlerin oluşturulmasına ve ortak kararların alınmasına imkan sağlamaktadır. Ortak kararlar doğrultusunda başlatılan girişimlerden ilgili merciler nezdinde daha olumlu sonuçlar alınmaktadır. Bu sektörel yapılanma ile kamu–özel sektör ortaklığının etkin bir biçimde hayatı geçirilebildiği sağlam bir zemin oluşturmuştur.

Meclis faaliyetleri çerçevesinde, meclis çalışmalarından daha fazla verim alınabilmesi, farklı görüş ve düşüncelerin uyumlaştırılması, tutarlılık sağlanması sektörün mevcut durumu ve geleceğine yönelik bekentileri konusunda kamuoyunun bilgilendirilmesi amacıyla meclislerimiz tarafından sektör raporları hazırlanmaktadır.

Savunma sanayimizin altıncı raporu ilgililerin bilgilerine ve istifadelerine sunulmuştur. Hazırlanan “Savunma Sanayi Sektör Raporu 2015” sektörel politika ve stratejilerin oluşturulması, geleceğe yönelik projeksiyonlara ve pazar araştırmalarına katkıda bulunması açısından faydalı olacağı düşüncesi ile Savunma Sanayi Sektörümüze, camiamıza ve ilgililere hayırlı olmasını dilerim.

**M. Rifat HİSARCIKLIOĞLU**

**Başkan**









## İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ.....	III
ÖNSÖZ.....	V
ÖZET .....	VII
TABLO LİSTESİ.....	X
GRAFİK LİSTESİ.....	XI
HARITA LİSTESİ .....	XII
<b>I. DÜNYA SAVUNMA HARCAMALARINA GENEL BAKIŞ.....</b>	<b>1</b>
Savunma Harcamalarına Göre Genel ve Bölgesel Eğilimler .....	3
Avrupa .....	4
Asya ve Okyanusya .....	5
Latin Amerika.....	5
Afrika.....	5
Orta Doğu .....	5
<b>II. 2015 YILI SAVUNMA HARCAMALARINDA İLK 15 ÜLKE .....</b>	<b>7</b>
Dünya Savunma Sanayii Üretimi .....	9
İhracat .....	11
<b>III. TÜRK SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ 2015 YILI PERFORMANS RAPORU.....</b>	<b>13</b>
Genel .....	15
İhracat.....	17
Alınan Siparişler.....	21
İthalat.....	22
ARGE ve Teknoloji.....	23
İstihdam .....	25
<b>IV. GENEL DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>27</b>
<b>V. SEKTÖRÜN ÖNCELİKLİ SORUNLARI .....</b>	<b>31</b>

## TABLO LİSTESİ

<b>TABLO - 1:</b> Savunma Harcamalarında İlk 15 Ülke .....	9
<b>TABLO - 2:</b> 100 Üretici Firma Dağılımı .....	10
<b>TABLO - 3:</b> İhracatta İlk 15 Ülke .....	11
<b>TABLO - 4:</b> 2014 – 2015 Performans Genel Durumu (milyar dolar).....	15
<b>TABLO - 5:</b> İhracattaki Değişimler .....	18
<b>TABLO - 6:</b> Türkiye İhracatı Bölgesel Dağılım .....	19
<b>TABLO - 7:</b> Alınan Siparişler (milyar dolar).....	22

## GRAFİK LİSTESİ

<b>GRAFİK - 1:</b> 2010 – 2015 Yılları Arasında Ciro Durumu.....	16
<b>GRAFİK - 2:</b> Teknolojik Segment Kırılımı.....	17
<b>GRAFİK - 3:</b> İhracatın Sektörel Kırılımı.....	20
<b>GRAFİK - 4:</b> Yurt Dışı Satış Gelirlerindeki Gelişim .....	21
<b>GRAFİK - 5:</b> Bölgesel İthalat Miktarları .....	22
<b>GRAFİK - 6:</b> İthalatın Gelişimi .....	23
<b>GRAFİK - 7:</b> İthalatın Alt Sektörler Bazında Dağılımı.....	24
<b>GRAFİK - 8:</b> ÜG & TG Harcamaları .....	24
<b>GRAFİK - 9:</b> 2011 – 2015 ARGE Harcamalarının Gelişimi .....	24
<b>GRAFİK - 10:</b> İstihdam.....	25

## HARİTA LİSTESİ

<b>HARİTA - 1:</b> Bölgesel Eğilimler .....	4
<b>HARİTA - 2:</b> İhracatın Bölgesel Dağılımı (milyar dolar).....	20



I.

## DÜNYA SAVUNMA HARCAMALARINA GENEL BAKIŞ



Dünya savunma harcamaları toplamı 2015 yılında 1,773 milyar dolar olmuştur. 2014 yılı harcamalarına nazaran %1 artış izlenmiştir. Bu harcamalar GDP'nin ortalama %2,3'üne tekabül etmektedir. Diğer ifade ile kişi başı savunma harcaması 228 dolar olarak hesaplanmaktadır.

Savunma harcamaları Kuzey Amerika ve Batı Avrupa'da düşmeye devam etmektedir. Benzer şekilde Latin Amerika ve Afrika harcamaları da 2015 yılında azalma göstermiştir. Uzun yıllar bu bölgelerde savunma harcamalarında artış izlenmiştir. Savunma harcamaları Türkiye'de de son birkaç yıldır azalmaya devam etmektedir.

Savunma harcamaları Asya ve Okyanusya, Doğu Avrupa ve Orta Doğu bölgelerinde artmaya devam etmektedir. Nitekim dünya ticaretinin odak noktası Batı'dan Asya ve Okyanusya bölgelerine kaymaktadır.

### **Savunma Harcamalarına Göre Genel ve Bölgesel Eğilimler**

Kuzey Amerika (ABD) ve Batı Avrupa harcamaları düşme eğilimini muhafaza etmektedirler. ABD harcamaları 2014 yılına nazaran %2,4; Batı Avrupa harcamaları %1,3 oranında düşüş göstermiştir. Buna karşın Merkezi Avrupa ve Doğu Avrupa harcamalarında 2015 yılında da artış devam etmiştir. Başta Polonya olmak üzere bu artış %13 olarak izlenmektedir. Özellikle Merkezi ve Doğu Avrupa ülkelerinin savunma harcamalarının artmasında Ukrayna'nın durumu da önemli bir etken olarak görülmektedir.

Asya ve Okyanusya savunma harcamalarında 2015 yılında %5,4 oranında artış izlenmektedir. Artışın önemli bir kısmı Çin'in harcamalarındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Petrol fiyatlarında 2014 yılında yaşanan düşüş savunma harcamalarında az da olsa Latin Amerika ülkelerinde düşüse neden olmuş, ancak 2015 yılında artan petrol fiyatları ile dikkat çekici şekilde harcamalarda artış izlenmiştir. Rusya ve Suudi Arabistan harcamalarının ise 2016 yılında düşeceği değerlendirilmektedir.









II.

## 2015 YILI SAVUNMA HARCAMALARINDA İLK 15 ÜLKE













III.  
TÜRK SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİİ  
2015 VILI PERFORMANS RAPORU



## Genel

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii gelişen sektörlerin başında yer almakla birlikte, savunma harcamalarının giderek azalması nedeni ile 2014 yılından 2015 yılına geçerken bir daralmanın olduğu verilerden anlaşılmaktadır. 2014 yılına kadar savunma harcamaları en fazla ülkeler sıralamasında 15. **sırada yer alırken**, 2015 yılında ilk 15 ülke arasında yer alamamıştır. Harcamaların kısılması, yeni projelerin açılmamasında bir neden olarak görülebilir. Diğer taraftan Türk Savunma ve Havacılık Sanayii özellikle Orta Doğu'da olmak üzere önemli pazar kaybı yaşamaktadır. Siyasi nedenlerle kısılan alımlar üretimi ve dolayısıyla ihracatı menfi yönde etkilemektedir.

Sektör performans verilerinin önceki yılın tekrarı olduğu ve alınan siparişler dışında çok ciddi bir değişim olmadığı görülmektedir. Alınan siparişlerde önceki yıla göre önemli bir gerileme görülmektedir.



**TABLO - 4:** 2014 – 2015 Performans Genel Durumu (Milyar Dolar)  
**Kaynak:** SASAD

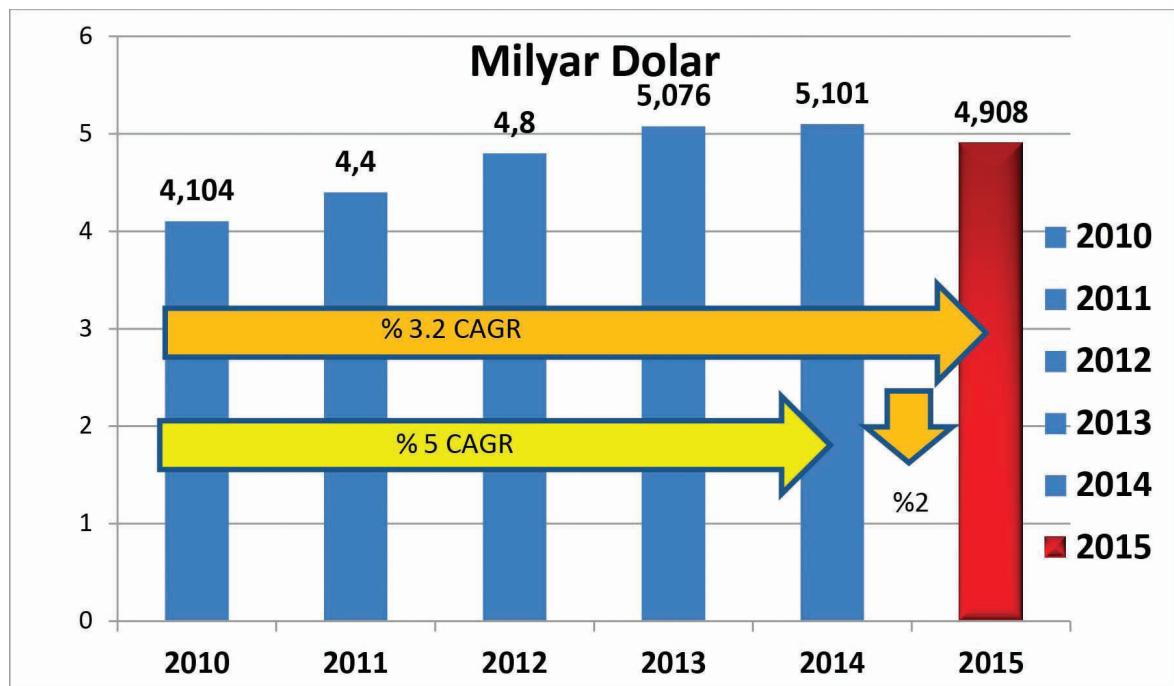
TABLO - 4'de 2014 – 2015 yıllarına ilişkin mukayeseli veriler özetlenmiştir. Ciroda 93 milyon dolarlık küçük bir düşüş izlenmekle birlikte, genel olarak 2014 yılı verisine göre ciddi bir farklılık yoktur.

Tabloda görüldüğü üzere 2015 yılı üretim ve satışlar toplamı bir önceki yıla nazaran az da olsa bir düşüş göstermiştir. Bu durum iç pazardaki daralma yanında özellikle Orta Doğu pazarında politik nedenlerle yaşanan düşük satışlardan ve odaklı üretimden kaynaklandığı değerlendirilmektedir. Bu durumun geçici olduğunu ve hatta düzelmeye başladığını söylemek mümkündür.

2014 yılında kişi başı ciro miktarı 163.273 dolar iken, 2015 'te ciroya bağlı olarak düşmüş ve 153.402 dolar olarak gerçekleşmiştir. Savunma sanayisi gelişmiş olan Avrupa da bu rakam 250.000 – 300.000 dolar civarındadır.

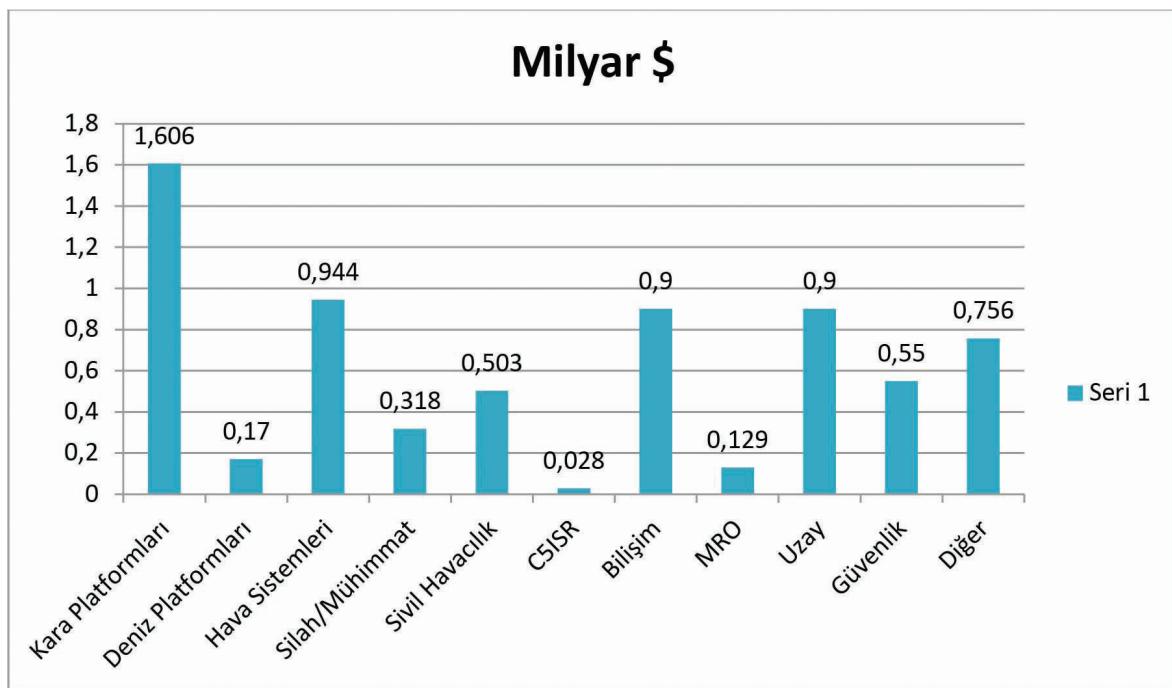
Sektörün toplam satış tutarının **2014'e göre %2 gerilemesi**, ihracattaki artış eğiliminin duraksaması ve iç pazarda yeterli genişlemenin yaşanamaması sonucu ortaya çıkmış görülmeye.

Bu gelişme ile **Bileşik Yıllık Büyüme Hızı (Compound Annual Growth Rate-CAGR) 2010 – 2014 arası %5 iken; 2010 – 2015 arasında %3,2'ye gerilemiştir.**



**GRAFİK - 1:** 2010 – 2015 Yılları Arasında Ciro Durumu  
Kaynak: SASAD

Sektörün genel durumunu 2014 – 2015 yılları arasındaki değişimleri birlikte ele aldığımızda, ithalattaki azalma dışında diğer alanlardaki performansta önemli bir değişiklik izlenmemektedir. İthalat miktarındaki değişim ise ilgili yıldaki projelerin durumuna bağlı olarak değişmektedir.



GRAFİK - 2: Teknolojik Segment Kırılımı

Kaynak: SASAD

Sektörün teknoloji segmentleri bazında satış tutarının kırılımında; kara platformlarının sistemlerinin en yüksek satış hacmine sahip olduğu görülmektedir. İkinci sırayı havacılık (askeri) almaktadır. C5ISR ve bilişim tarafındaki ciro bekentilerin oldukça altında kalmış bulunuyor. Bu teknoloji segmentinin, dünya savunma pazarında, en büyük dilimi aldığı dikkate alındığında, konunun daha detaylı bir şekilde incelenmesi gerekiği ortaya çıkmaktadır.

## **Ihracat**

Türkiye, dünya savunma ve havacılık sanayii ihracat sıralamasında en çok ihracat yapan ilk 15 ülke arasında yer almaktadır. Özgün teknolojiler ve ortak olarak üretilen Türk Savunma ve Havacılık Sanayii ürünleri dünya pazarlarında rekabet edebilir duruma gelmiştir. İhracat verileri sektörümüze ait diğer bazı verilerle birlikte Savunma Sanayi İhracatçılar Birliği (SASAD) tarafından da derlenmekte ve yayımlanmaktadır. 2015 yılı ihracat rakamı 1,655 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu veri ile Türkiye SIPRI 2016'da ihracatta ilk 15 ülke arasında 12. sırada yer almaktadır. Ancak, 2016 yılı için Savunma Sanayii Müsteşarı'nın ön gördüğü 2 milyar dolarlık ihracat hedefini yakalaması mümkün görülmemektedir.

**Savunma Sanayii İhracatçılar Birliği : 1,655 Milyar Dolar**

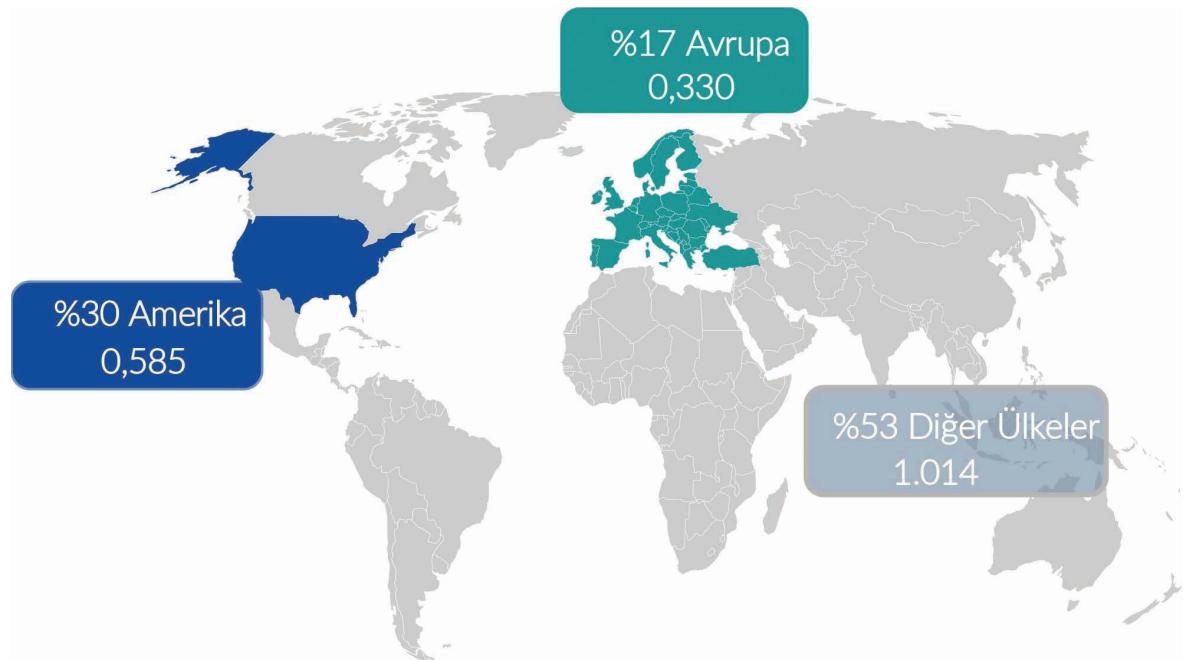
**Döviz Kazandırıcı Hizmetler : 0,274 Milyar Dolar**

**Kişi Başına İhracat Geliri : 61.491 Dolar**



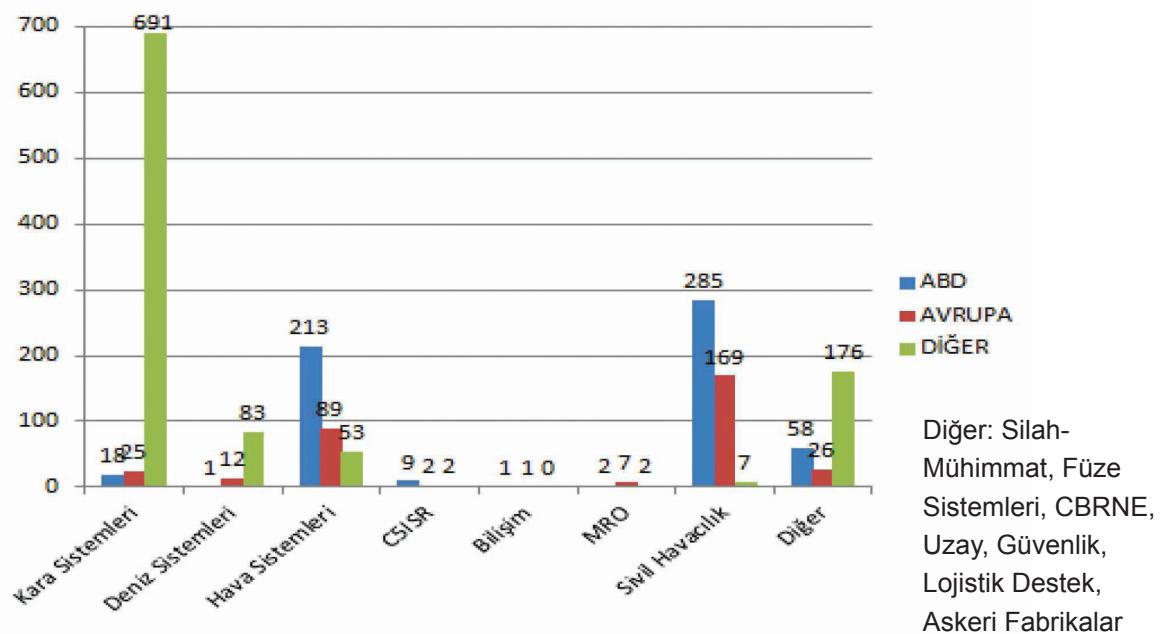


İhracatımız ABD, Avrupa ve diğer ülkeler başlıklarında gösterilmiştir. 2015 yılı ihracatımızın bölgesel dağılımı aşağıdaki haritada görülmektedir.



**HARİTA - 2:** İhracatın Bölgesel Dağılımı (Milyar Dolar)

Kaynak: SASAD



**GRAFİK - 3:** İhracatın Sektörel Kırılımı

Kaynak: SASAD

SASAD, 2015 yılı verilerinde ihracat 1,655 milyar dolar olarak yer almakla birlikte, bu rakama, yurt dışı döviz kazandırıcı hizmetler de ilave ederek Yurt Dışı Satış Gelirleri 1,929 milyar dolar olarak açıklamaktadır. Gümruk çıkış belgesi düzenlenenmediği için yurt dışı döviz kazandırıcı hizmetlerin getirişi Savunma Sanayii İhracatçılar Birliği (SSİİ) tarafından ihracat verilerine dahil edilmemektedir.

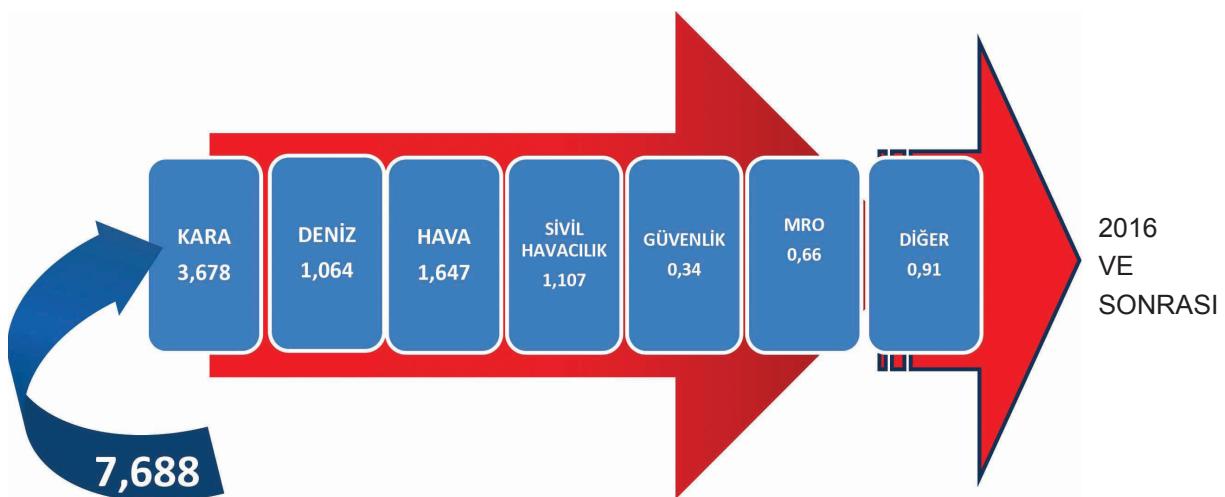


**GRAFİK - 4:** Yurt Dışı Satış Gelirlerindeki Gelişim

**Kaynak:** SASAD

### Alınan Siparişler

2014 yılında sektör oyuncularının sipariş defterlerine aldığı yeni siparişlerin tutarı 11 milyar dolar idi. Bu tutarda önemli bir gerileme (%27) olmuş ve alınan siparişler toplamı yaklaşık 8,00 milyar dolar civarında gerçekleşmiştir. En yüksek sipariş alınan teknoloji segmentinin ciro da olduğu gibi **Kara Platformları/Sistemleri** olduğu ve takiben **Hava Platformları (Askeri)** geldiği görülmektedir.



TABLO - 7: Alınan Siparişler (Milyar Dolar)

Kaynak: SASAD

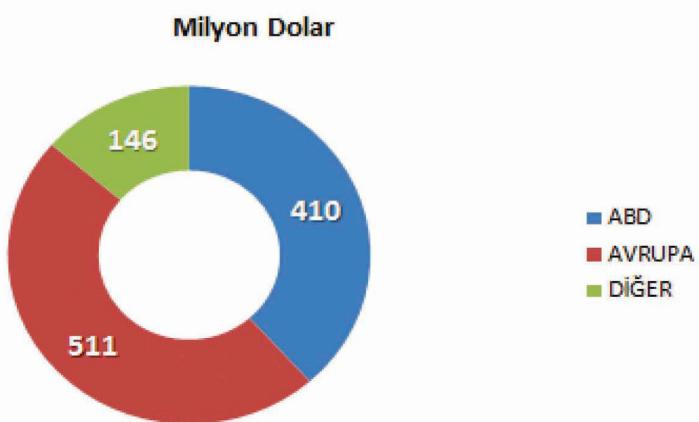
Diğer; Uzay, Sivil Bilişim, Lojistik Destek, Döviz Kazandırıcı Hizmet

## İthalat

Sektör ürünlerinde yurt dışı girdi payının önemli ölçüde azalmaya başladığı ve toplam ithal edilen tutarın da her yıl düşme eğiliminde olduğu görülmektedir. Bu gelişmede yerlileştirme çalışmalarının katkısı olduğu değerlendirilmektedir.

İthalat konusunda ülkelerin hassasiyeti bir bakıma doğru olmakla birlikte, ABD gibi bir ülkenin dahi ithalat sıralanmasında 8. sırada olduğu dikkate alındığında ithalat rakamının değerlendirmelerde pek de önemli bir kriter olduğu söylenemez.

## BÖLGESEL İTHALAT MİKTARLARI



GRAFİK - 5: Bölgesel İthalat Miktarları

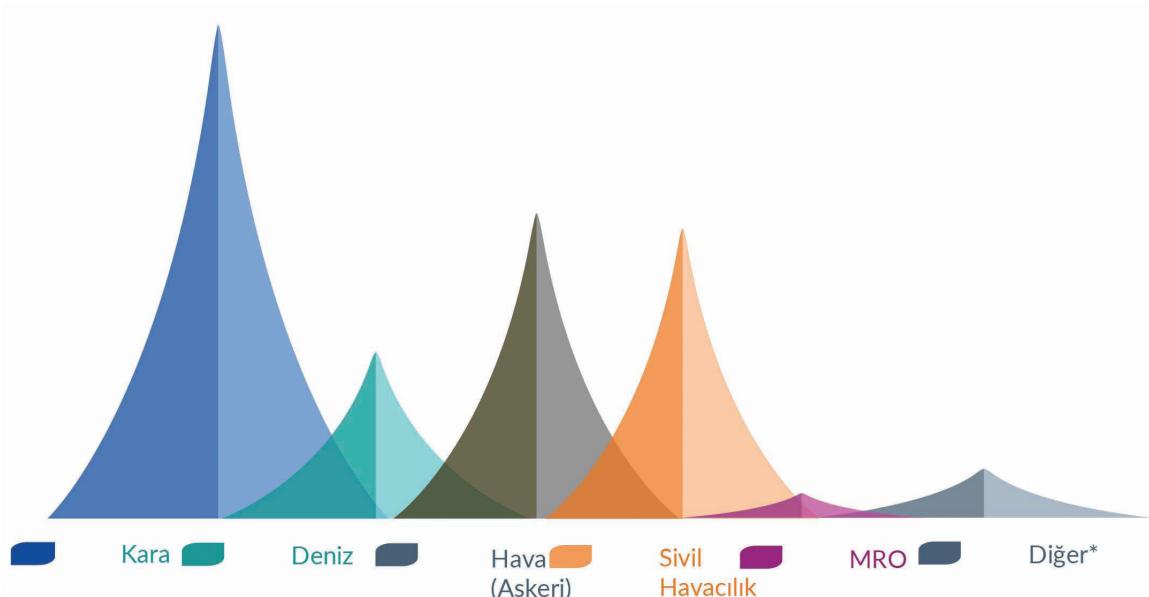
Kaynak: SASAD

## İTHALATIN GELİŞİMİ



**GRAFİK - 6: İthalatın Gelişimi (1,067 Milyar Dolar)**

Kaynak: SASAD



**GRAFİK - 7: İthalatın Alt Sektörler Bazında Dağılımı**

Kaynak: SASAD

### ARGE ve Teknoloji

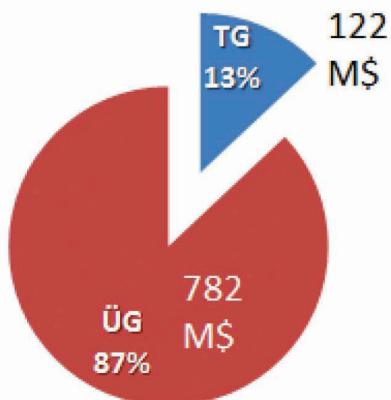
Ürün ve Teknoloji Geliştirme (Ü&TG) harcamalarında sektör harcamalarının payı önceki yıla göre bir miktar düşmesine rağmen (%18), toplam harcamadaki payı %32 ile önemli bir seviyededir. Devlet finansmanının önceki yıla göre %14 artmış olması olumlu olup, desteğin artarak sürdüğünü işaret etmektedir.

Sektörün ürün ve teknoloji geliştirme harcamalarının önceki azalma eğiliminin tekrar artış yönüne dönmesi ileriye yönelik bekentileri olumlu olarak etkilemiştir. 2014 yılına göre 2015 Ü&TG harcamaları %2 artmıştır.

## TEKNOLOJİ VE ÜRÜN GELİŞTİRME

### TG/ÜG

**TOPLAM  
HARCAMA  
904 M\$**



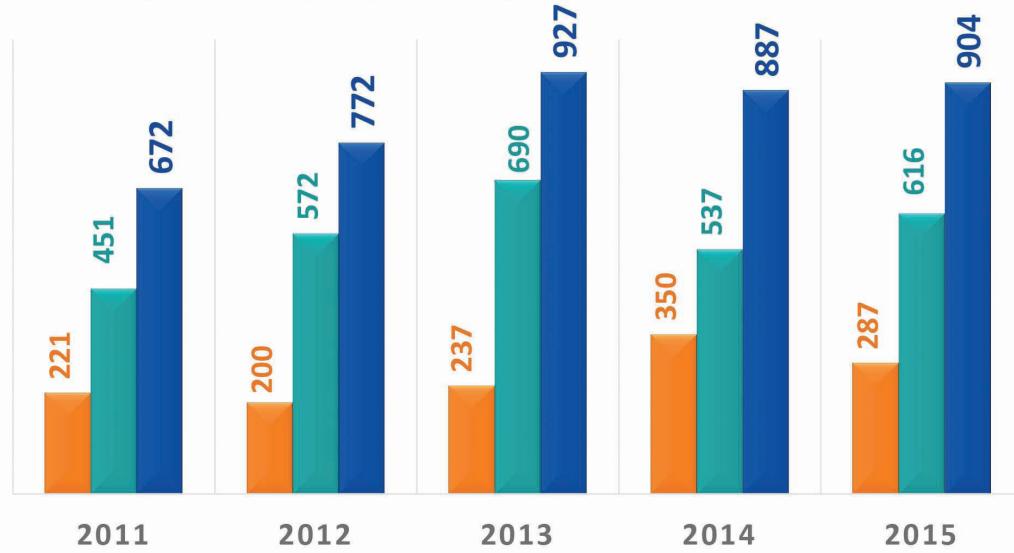
**GRAFİK - 8: ÜG & TG Harcamaları**

**Kaynak:** SASAD

ARGE kapsamında esas olan teknoloji geliştirilmesidir. Ancak, Türkiye uzun yıllar ARGE'yi ürün geliştirme ağırlıklı olarak kullanmıştır. Özgün ürünler ancak teknoloji geliştirmekle elde edilebilir ve dünya pazarlarında serbestçe rekabet edebilir. Gerçekte sektör bu alanda diğer sektörlere nazaran mukayese edilemeyecek kadar önemli harcamalar yapmaktadır.

2011 – 2015 döneminde ARGE harcamalarının gelişimi görülmektedir.

■ Öz Kaynak ■ Proje Teşvik ■ Toplam



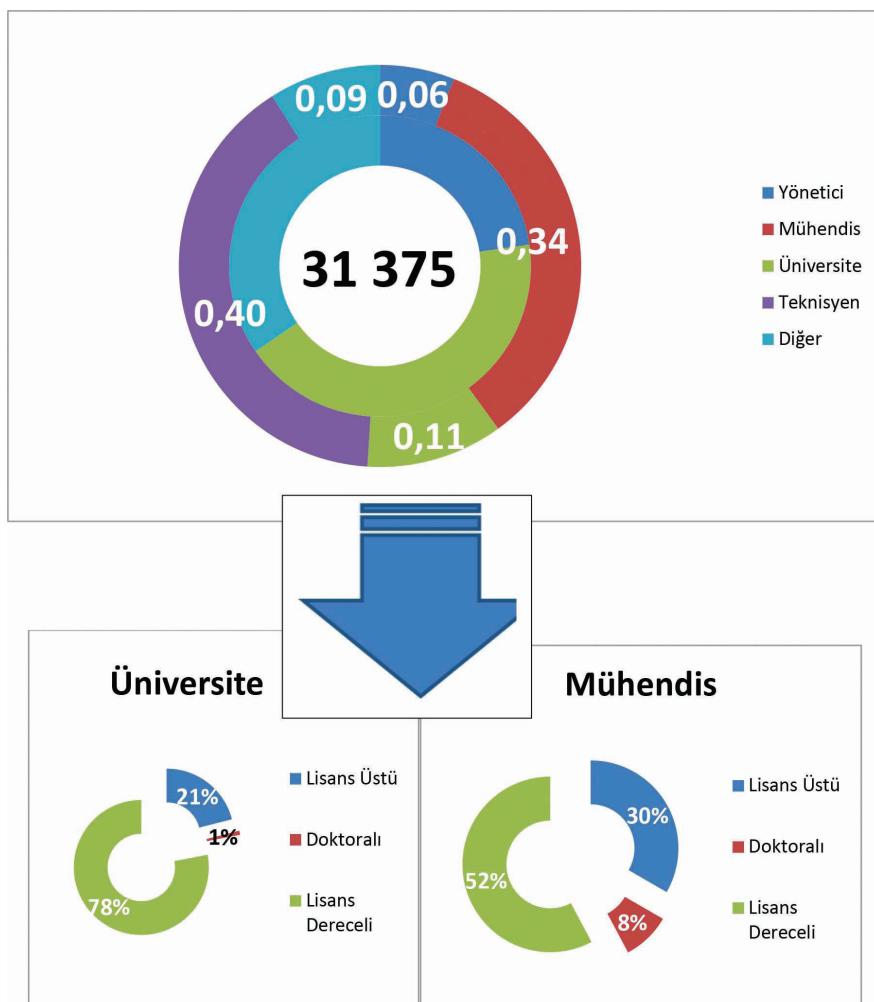
**GRAFİK - 9: 2011 – 2015 ARGE Harcamalarının Gelişimi**

**Kaynak:** SASAD

## İstihdam

Sektörün nitelikli personel istihdamı, toplamda 31.375 kişidir. Mühendisler çalışanların %34'lük bir kısmına tekabül etmektedir ve bu durum tasarım ve geliştirme faaliyetlerinin yoğunluğuna bir işaret olarak yorumlanmaktadır. Sektör çalışan profili nitelikli ve akademik kariyer yapmış eleman istihdamına yönelikin olduğunu ortaya koymaktadır.

TSK işletmeleri çalışanı için sektör metrikleri dikkate alınarak bir öngörü yapılmıştır.



**GRAFİK - 10: İstihdam**

Kaynak: SASAD





**IV.**

## **GENEL DEĞERLENDİRME**



## Sektör verileri incelendiğinde;

### 1- CİRO

- Cironun önceki yılın çok az altında olduğu, son iki yıl verilerinde ciro artışında bir duraksamanın hatta küçük bir gerilemenin görüldüğü,
- Cironun oluşmasında ihracat tutarının önceki yıl seviyesinde gerçekleştiği, yurt dışı döviz gelirlerinin de yine yaklaşık önceki yıl seviyesinde oluştığı,
- İç pazar satışlarının sektörün dinamikleri ile paralel bir gelişme içerisinde olmadığı görülmektedir.
- TSK işletmeleri satış hacmi için önceki yıllarda tutar (650 milyon dolar) aynen yansımıştır. Sivil havacılık bakım – onarım (Maintenance, Repair and Overhaul – MRO) faaliyetleri hakkında THY Teknik ve diğer servis sağlayıcı firma bilgileri elde edilemediği için raporumuzda yer almamaktadır.
- Bu tablo, sektörün kazandığı yetkinliklerin sürdürülmesi ve geliştirilmesi konusunda iç pazara yönelik talep geliştirici önlemlerin alınması gerektiğini göstermektedir. Ülkemizin SIPRI raporlarında 2015'in en çok silah satınlığında 7. sırada olduğu yıl görülen bu tablonun daha dikkatle değerlendirilmesi gereği düşünülmektedir.
- Bu kapsamda TSK modernizasyonu ve envanter yenilemesi konusunda üretilen projeler ile bütünlük lojistik destek (Integrated Logistic Support) konusunun ilgili platformlarda etkin olarak konuşulması gereği değerlendirilmelidir. Ayrıca, yerleştirme ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi konularında proje üretim temposunun artması gereği düşünülmektedir.

### 2- YURT DIŞI SATIŞ GELİRİ (YDSG)

- 2015 yılı yurt dışı satış gelirlerinde, önceki yıl verileri ile karşılaştırıldığında küçük bir pozitif gelişme görülmektedir. İhracat tutarı ise yaklaşık olarak benzer bir seviyede gerçekleşmiştir. İhracattaki ağırlıklı bölgenin ABD ve Avrupa'nın yanında, Orta Doğu, Pasifik-Güney Asya olması önemli bir gelişme olarak değerlendirilmektedir. ABD ve Avrupa'ya ihracat daha çok offset yükümlülüklerinin karşılanması çerçevesinde geliştiği bilinmektedir. Orta Doğu, Pasifik-Güney Asya ülkelerine yapılan ihracatın pazar geliştirme sonucu platform-sistem ve silah satışları olması nedeniyle, bu bölgedeki gelişme özel bir önem taşımaktadır. Ayrıca, sektörün Latin Amerika'da da bazı yeni sözleşmeler imzalaması pazar derinliğini artırmaktadır.

- Sektörün pazarlayabileceği özgün ürün çeşitliliği her yıl artmakta olup, önmüzdeki dönemlerde ihracatta olumlu gelişmelerin olacağı yönündeki öngörümüzü desteklemektedir. Özellikle Ortadoğu, Pasifik-Güney Asya ülkeleri ile Latin Amerika bu konuda sektör oyuncularımızın iş geliştirme ve pazar oluşturma çalışmalarını yoğunlaştıracığı bölgeler olacaktır.

### **3- ÜRÜN VE TEKNOLOJİ GELİŞTİRME (ÜG/TG)**

- Ürün ve teknoloji geliştirme çalışmalarına tahsis edilen öz kaynakta düzenli bir artış görülmektedir. Ürün ve teknoloji geliştirme çalışmaları harcamalarının toplam ciro içerisindeki payı da yüksek bir oranda olup (%18), önceki yılın biraz üzerinde (%2) gerçekleşmiştir.
- Dışa bağımlılığı minimize edecek yerlileştirme çalışmaları ile teknoloji geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmesi gerekmektedir.

### **4- İSTİHDAM**

- İstihdam konusunda toplanan veriler, önceki yıl verileri ile paralel görülmektedir. TSK tesisleri istihdam verileri elde edilemediği için, bu tesislerdeki istihdam için sektör metriklerine göre bir öngörü yapılmıştır. Sektörde iş hacminin genişlemesi ile istihdamda bir gelişmenin olabileceği net olarak görülmektedir.



V.

## SEKTÖRÜN ÖNCELİKLİ SORUNLARI



## Sorun 1

### **Savunma sanayine yönelik ihracat fonu ve kredi sistemi eksikliği**

#### **Açıklama**

Türk Savunma Sanayii 2006 yılında 352 milyon dolar olan ihracatını, son 10 yılda yaklaşık 5 kat artarak, 2015 yılında 1.655 milyon dolar seviyesine yükselmiştir. Bu seviyedeki ihracat ile Türk Savunma Sanayii dünya savunma sanayi ürünleri ihracat sıralamasında 14. sırada yer almaktadır. Önümüzdeki yıllarda ülkemizi daha da yukarılarda göreceğimiz muhakkaktır.

Savunma sanayi ürünleri ihracatında rakibimiz olan gelişmiş ülkeler hedef pazarlarda uygun koşullarda kredili satış imkanları da sunabilmekte ve savunma bütçesi yeterli olmayan ülkelerde kredili satış paketine sahip çözümleri tercih edebilmektedir.

Daha önceki yıllarda bu konunun sunulması neticesinde Eximbank ile SSM arasında bir protokol imzalanmıştır. Ancak;

1. Eximbank tarafından sağlanan finansman/kredi desteğinin SAVUNMAAMAÇLI SİSTEMLER (silah taşımayan savunma sanayi ürün ve sistemler) için veriliyor olması,
2. Eximbank'ın kredi faiz oranının hedef ülkenin kredibilitesinin yanı sıra, Türkiye'nin temin ettiği kredi maliyetine bağlı olarak belirlenmesi, dolayısıyla piyasa faiz oranlarına göre cazip olmaması

Sebeplerinden dolayı firmalarımızın rekabet gücünü artıracak bir sonuç ortaya çıkmamıştır.

#### **Çözüm Önerisi**

Kredili satış yapılan ülkenin Türkiye ve Türk savunma sanayi ürünlerine bağımlılığının sağlanması ve bu hususun politik bir enstrüman olarak da ülkemiz tarafından kullanılabilmesi amacıyla hedef ülkelere tavizli ihracat kredisini imkanı sağlanarak ürün ve sistemlerimizin satışı desteklenmelidir.

Savunma sanayi ürünlerine/projelerine özgü ihracat kredi mekanizmasının oluşturulmasına yönelik Savunma Sanayii Müsteşarlığı ile Hazine Müsteşarlığı arasında yürütülen pilot bir çalışma olduğu bilgisi alınmıştır. Bu çalışmanın en kısa sürede sonuçlandırılması ve uygulamanın yaygınlaştırılması için gerekirse Ekonomi Bakanlığı'nın teşvik mekanizmaları içerisinde ihracat kredisini taviz sübvansiyonu gibi bir destek eklenerek gerekli sistematığın oluşturulması talep edilmektedir.

#### **İlgili Kurumlar**

Ekonomi Bakanlığı ve Milli Savunma Bakanlığı

## Sorun 2

### **Yurtiçi ve yurtdışı fuar katılımlarında savunma sanayisi firmalarına sağlanan teşviklerin artırılması**

#### **Açıklama**

Yüksek teknolojili stratejik öneme sahip ürünlerin sergilendiği savunma sanayi fuarlarında fuar alanı kiralama ücretleri oldukça yüksek olup, 40-50 metrekarelik bir alanda, gerçek boyutlarda ürün sergilemeden, katılım sağlansa bile 100.000 dolar seviyesinde kira ücretleri doğmaktadır. Uçak, helikopter, tank, zırhlı araç gibi büyük boyutlu ürünlerin sergileneceği bir katılımda ise bu rakam çok rahat 1.000.000 dolar seviyelerine çıkabilmektedir.

Hali hazırda Ekonomi Bakanlığı tarafından yurtdışı fuarlar için sağlanan teşvik fuar başına 15.000 dolar, eğer fuar prestij kategorisindeyse teşvik miktarı 50.000 dolara kadar çıkmaktadır.

Benzer şekilde, ülkemizde 2 yılda bir gerçekleştirilen IDEF Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı da Dünya'nın önde gelen savunma fuarları arasına girmiştir, prestijli bir fuardır. Ancak, IDEF için devletimiz tarafından sağlanan teşviklerin söz konusu fuarın niteliğine uygun seviyede olmadığını değerlendirmektedir.

#### **Çözüm Önerisi**

Ülkemizin gücünün ve kalkınma seviyesinin göstergesi durumunda olan savunma sanayimizin ülkemizi dünya çapında en üst seviyede tanıtmaya fırsatı elde ettiği yurtiçi ve yurtdışı fuarlarda sağlanan teşvik tutarının;

- 100 metrekare altındaki stand alanları için 100.000 dolar,
- 100 metrekare üzerindeki stand alanları için 200.000 dolar,
- Gerçek ürünlerin sergilendiği katılımlarda ise stand alanından bağımsız olarak 1.000.000 dolara kadar artırılması,

Ayrıca, IDEF'in de prestijli yurtdışı fuarlarla aynı kategoride değerlendirilip bu kategorideki fuarlar gibi desteklenmesi talep edilmektedir.

#### **İlgili Kurumlar**

Ekonominin Bakanlığı ve Milli Savunma Bakanlığı

### Sorun 3

#### Kamu İhale Kanunu'nda yerli üretici aleyhine haksız rekabetin giderilmesi

##### Açıklama

Kamu İhale Kanunu'nda rekabetin yerli üretici lehine desteklenmesi amacıyla hizmet ve yapım işlerinde yerli istekli lehine %15 fiyat avantajı SAĞLANABİLECEĞİ, benzer şekilde mal alımlarında da "Yerli Mali" teklif eden istekliler lehine yine %15 fiyat avantajı SAĞLANABİLECEĞİ belirtilmiştir.

Ancak, Yerli Mali teklif edenler için fiyat avantajı sağlanması zorunluluğu belirtilmediği için söz konusu avantajın uygulanmadığı,

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından orta ve yüksek teknolojili sanayi ürünleri listesi çalışmaları neticelendirilemediğinden bu kategorideki Yerli Mali ürünler için belirtilen %15 fiyat avantajı sağlanması zorunluluğunun da uygulanamadığı tespit edilmiştir.

##### Çözüm Önerisi

Kamu alımlarında yerli mali teklif eden yerli istekliler ile özel imalat süreci gerektiren alımlarda, Türkiye'de üretimi gerçekleştirecek yerli istekliler lehine %15 oranına kadar fiyat avantajı sağlanması iliskin Bakanlar Kurulu Kararı uygulanmalı ve yerli katkı oranı teşvik edilerek katkı oranında avans verilmelidir.

##### İlgili Kurumlar

Kamu İhale Kurumu, Maliye Bakanlığı ve Milli Savunma Bakanlığı





**TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ**  
Dumlupınar Bulvarı No:252  
Eskişehir Yolu 9. Km. 06530 Çankaya / ANKARA  
[www.tobb.org.tr](http://www.tobb.org.tr)